

La jornada



Crespí, Cerdà y Verdú, en la inauguración. ■ Foto: J. MOREY

› Jornada de empresa familiar

Càtedra Banca March de l'Empresa Familiar de la UIB

La empresa familiar y las claves para trazar el camino hacia el éxito, a debate en la Universitat

M.G.

La empresa familiar y las claves para trazar el camino hacia el éxito internacional centraron el debate en la Jornada de la Càtedra Banca March de l'Empresa Familiar de la UIB, celebrada ayer en el campus.

El doctor Rafel Crespí, director de la Càtedra Banca March de l'Empresa Fami-

liar de la UIB; Francisco Verdú, consejero delegado de Banca March, y Víctor Cerdà, delegado de la rectora para la Innovación, fueron los encargados de inaugurar la jornada. La conferencia inaugural corrió a cargo de David Nuevo, director de Planificación de Banca March, que reflexionó sobre los aspectos fiscales de la empresa familiar.

Actuar con agilidad y buscar la productividad, claves de las empresas familiares para afrontar la crisis

ROSA FERRIOL. Palma.

Actuar con agilidad y buscar la productividad son las claves que deben seguir las empresas familiares para hacer frente a la nefasta coyuntura económica actual. Estos pasos se deben seguir con toda la prudencia. Con estas palabras el consejero de legado de Banca March, Francisco Verdú, abrió la Jornada de la Cátedra Banca March de la Empresa Familiar celebrada ayer en la UIB. Como empresa familiar que son con más de 80 años, Verdú resalta que su premisa es "ser un banco de servicio a los clientes".

Empresarios familiares, miembros de sus familias y profesionales externos que hacen posible la continuidad familiar formaron parte del auditorio que acudió a la jornada dedicada a su negocio.

Ignacio Osborne, consejero de-

legado del Grupo Osborne, aportó la experiencia de una compañía familiar con más de 200 años de historia para dar las claves para superar una crisis. "Intercambiar experiencias es el gran valor de las empresas familiares", remarcó. "Hemos sufrido muchas crisis de familia", remarcó. Su premisa es: "Primero el negocio y luego ya se arreglará el problema familiar". ¿Qué ha hecho el Grupo Osborne para hacer frente a esta crisis económica? "Planificar con antelación y actuar muy rápido", aconseja Osborne. Explicó que tiraron a la basura el plan estratégico 2006-2009. Al vaticinar una bajada del consumo y de los créditos bancarios en 2008, decidieron en marzo cambiar sus presupuestos. Tras el verano de ese mismo año, ya activaron el plan anticrisis. "El secreto es actuar muy

rápido aunque sea medio bien", añadió. "Los que empiecen a aplicar medidas en este ejercicio, aunque sean perfectas, lo pasarán peor", destacó.

Manuel Pavón, socio de Garrigues, aportó su experiencia como consultor para conocer las decisiones generacionales de tomar responsabilidades en una empresa familiar. "La crisis de los 40 y cómo no abandonar la empresa familiar" fue el titular de una amena conferencia. Al acercarse a los 40 años, uno empieza a plantearse si vale la pena continuar en la empresa familiar. De la falta de motivación y el "no me dejan hacer nada" o el "nadie reconoce lo que hago por la empresa", se pasa a la comunicación no verbal entre jefes y subordinados, es decir, padres e hijos hasta que la situación llega a ser realmen-



Francisco Verdú, en el centro, antes de inaugurar el acto. FOTO: LORENZO

te complicada. La complementación es la clave del traspaso generacional. Los mayores deben dar paso a los jóvenes, eso sí, manteniendo su colaboración y los jóvenes deben alimentarse de la "fuente de sabiduría" de los mayores. La clave es diseñar un plan de estrategia familiar

consensuada entre las dos generaciones.

El director de Planificación de Banca Patrimonial de la Banca March, David Nueyo, centró su conferencia en los aspectos fiscales que afectan a las empresas familiares.

**UiB Jornades
d'empresa familiar**

“L'empresa familiar i les claus per traçar el camí cap a l'èxit internacional” és el nom de la Jornada d'empresa familiar que té lloc avui, a les 16.45 hores, a l'edifici G.M. de Jovellanos del campus de Palma, a la Universitat de les Illes Balears. • **dB**